

Helsingin Kaupunkitilat Oy
Vastuullisuusohjelma
Tilaa kestäväälle kaupunkielämälle

2025

Sisältö

1. Kaupunkitilat ja vastuullisuus	4
2. Vastuullisuus on yhteistyötä	5
3. Olennaisuusanalyysi tuo esiin vastuullisuustyön kärjet	6
4. Meille olennaiset kestävän kehityksen tavoitteet	7
5. Vastuullisuusohjelman laatiminen	8
6. Vastuullisuuslupaus: <i>Tilaa kestäväälle kaupunkielämälle</i>	9
7. Vastuullisuusteemat, tavoitteet ja mittarit	10
8. Vastuullisuustyön toteuttaminen ja seuranta	14

”Me Kaupunkitiloissa teemme työtä kulttuuriperintökohteissa, mutta tulevaisuuteen katsoen. Tavoittelemme rohkeita avauksia ja kehittämistä myös kaupunkielämän kestävyyttä edistäessä.

Kestävää ja tulevaisuuteen katsovaa kaupunkia rakennetaan yhdessä. Siksi yhteistyö on vastuullisuusohjelmamme ytimessä.”

1. Kaupunkitilat ja vastuullisuus

Helsingin Kaupunkitilat Oy on Helsingin kaupungin tytäryhtiö, joka vuokraa ja kehittää kaupungin kulttuurihistoriallisesti merkittäviä tiloja, alueita ja kauppapaikkoja. Yhtiöllä on merkittävä rooli kaupungin kulttuuriperinnön elävöittäjänä ja elinvoimaisuuden ylläpitäjänä.

Vastuullisuus näkyy Kaupunkitilojen toiminnassa sosiaalisena, kulttuurisena, ekologisena ja taloudellisena vastuullisuutena. Tämä vastuullisuusohjelma kiteyttää Kaupunkitilojen toiminnan kannalta olennaiset teemat ja tavoitteet yhteen dokumenttiin.

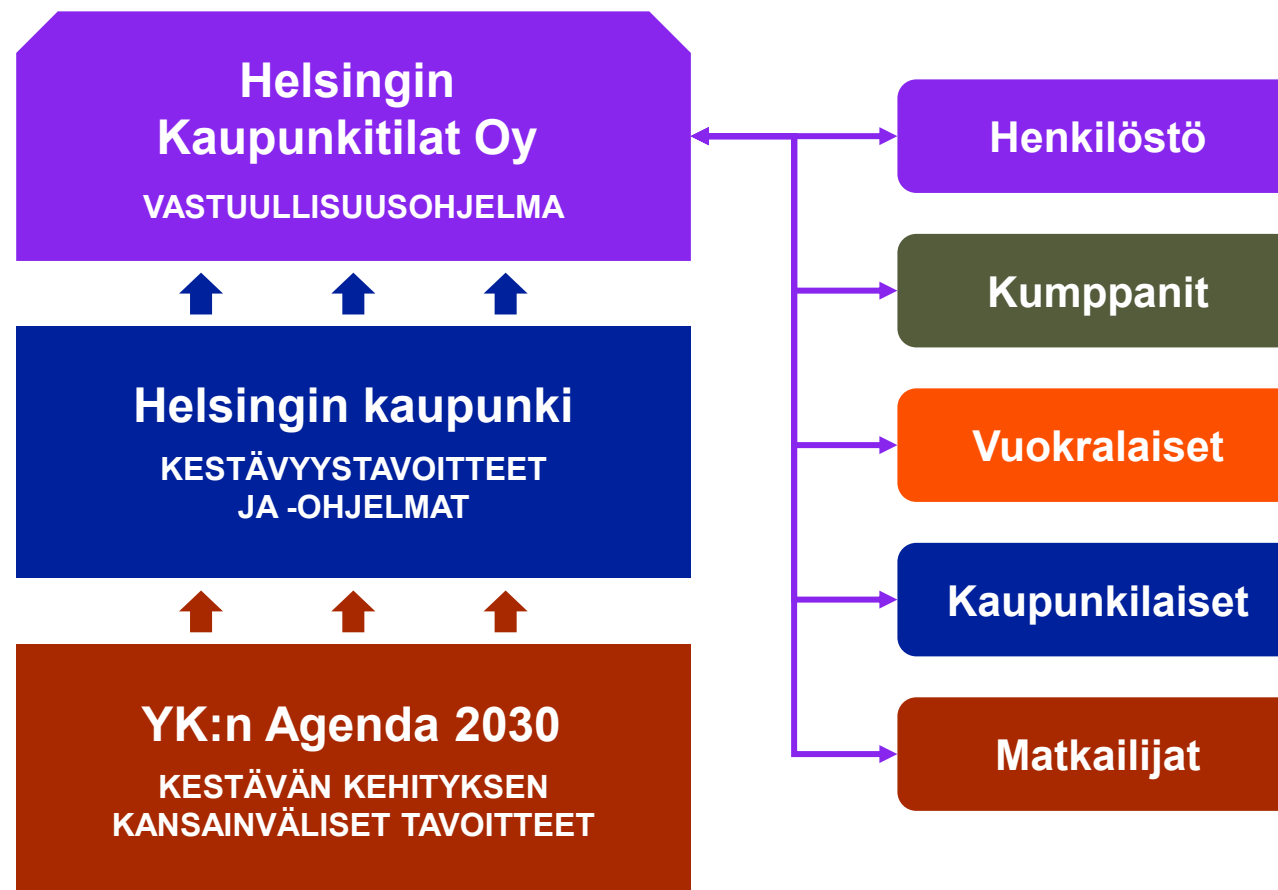
Vastuullisuusohjelma pohjaa syksyllä 2024 toteutettuun olennaisuusanalyysiin (s. 6), jonka yhteydessä koottiin henkilöstön ja sidosryhmien näkemyksiä Kaupunkitilojen vastuullisuustyön kärjistä. Ohjelma on laadittu Sitowise Oy:n toimesta yhteistyössä Kaupunkitilojen kanssa. Ohjelman toteutumista hallinnoidaan ja seurataan Ekokompassi-järjestelmän avulla.



2. Vastuullisuus on yhteistyötä ja yhteisen tulevaisuuden turvaamista

Kaupunkitilojen vastuullisuustyöhön vaikuttaa suoraan Helsingin kaupungin konserniohjaus kestävyystavoitteineen ja -ohjelmineen sekä kaupungin sitoutuminen YK:n kestävän kehityksen tavoitteisiin.

Helsingin Kaupunkitilojen vastuullisuustyön tärkeimmät sidosryhmät kaupunkikonsernin lisäksi ovat henkilöstö, kumppanit, vuokralaiset ja kävijät, eli kaupunkilaiset ja matkailijat. Kaupunkitilojen vastuullisuusohjelman tavoitteena on omien toimintatapojen vastuullisuuden kehittämisen lisäksi mahdollistaa, kannustaa ja kirittää myös sidosryhmien vastuullisia valintoja.



3. Olennaisuusanalyysi tuo esiin vastuullisuustyön kärjet

Helsingin Kaupunkitilojen vastuullisuusohjelman pohjana on **YK:n kestävän kehityksen tavoiteohjelma Agenda 2030** ja sen 17 kestävän kehityksen tavoitetta, jotka kattavat sekä ekologisen, sosiaalisen että taloudellisen kestävyuden.

Vastuullisuustyön olennaisuusanalyysi laadittiin Kaupunkitilojen toimintaa ohjaavien strategisten dokumenttien sekä **sidosryhmähaastattelujen ja henkilöstötyöpajan** tulosten pohjalta. Sidosryhmien edustajina haastateltiin eri toimialojen edustajia ja tilojen vuokralaisia.

Analyysin tuloksena Agenda 2030:n tavoitteista nousi neljä Kaupunkitilojen toiminnalle olennaisinta:

- **Kestävät kaupungit ja yhteisöt**
- **Ilmastotekoja**
- **Vastuullista kuluttamista**
- **Ihmisarvoista työtä ja talouskasvua**



4. Meille olennaiset kestävän kehityksen tavoitteet

11 KESTÄVÄT
KAUPUNGIT
JA YHTEISÖT



Kestävän kehityksen tavoite 11 on Kaupunkitilojen toiminnan ydintä. Sidosryhmäkeskusteluissa korostui ajatus **yhtiöstä yhteistyön luojana ja kehittäjänä**. Yhtiön perustoiminta, **kulttuurihistoriallisesti arvokkaiden kiinteistöjen ja alueiden käytön hallinnointi ja kehittäminen**, toteuttaa ja edistää tavoitteen toteutumista Helsingissä. Tavoitteen edistämiseksi on kiinnitettävä erityistä huomiota kiinteistöjen hallinnan ja käytön kokonaiskestävyyteen – tämän osalta nykykäytännöt saivat kiitosta.

12 VASTUULLISTA
KULUTTAMISTA



Vastuullinen kuluttaminen nousee Kaupunkitilojen toiminnassa olennaiseksi kestävyystyön kärjeksi **vuokralaisten valinnan ja toisaalta omien hankintojen kautta**. Sidosryhmäkeskusteluissa nousi esiin yhtiön mahdollisuudet vaikuttaa vuokralaisten valintaan ja toisaalta ohjata ja kannustaa olemassa olevia vuokralaisia kohti vastuullisempaa tuotevalikoimaa. Henkilöstötyöpajassa esiin nousi esiin tarve omien hankintojen vastuullisuuskriteereille.

13 ILMASTOTEKOJA



Yhtiöllä on hallitsemansa kiinteistökannan kautta merkittävä rooli **vanhojen rakennusten kestävässä ylläpidossa ja energiankäytössä**, erityisesti yhteistyön ja keskustelun edistäjänä. Vanhat kiinteistöt kuluttavat suuria määriä energiaa, mutta energiatehokkuutta tavoitellessa on erityisen tärkeää tuntee vanhojen rakennusten erityispiirteiden luomat lähtökohdat. Yhtiön rooli yhteen tuovana tahona tässä keskustelussa on tärkeä, kuten myös vuokralaisviestintä energian ja materiaalien käytöstä. Myös ilmastonmuutokseen sopeutuminen tunnistettiin tärkeäksi teemaksi kiinteistöjen ylläpidossa.

8 IHMISARVOISTA
TYÖTÄ JA
TALOUSKASVUA



Kaupunkitilat tarjoaa hallinnoimiensa tilojen kautta liiketiloja yrityksille, tuotteille ja palveluille, ja **mahdollistaa näin työpaikkojen synnyn ja säilymisen**, sekä tarjoaa kaupunkitilassa näkyviä ja kutsuvia liiketiloja pienyrittäjille. Alueiden yhteiskehittäminen tukee niiden elinvoimaisuutta ja ylläpitää ja kasvattaa kävijävirtoja. Vuokralaistensa kautta Kaupunkitilojen rooli hallinnoimiensa alueiden työpaikkojen luonnissa on merkittävä.

5. Vastuullisuusohjelman laatiminen

Olenaisuusanalyysin tulosten pohjalta rakennettiin Helsingin Kaupunkitilojen vastuullisuusohjelma, sisältäen vastuullisuuslupauksen, teemat, tavoitteet ja mittarit.

Teemojen, lupauksen ja tavoitteiden muotoilussa huomioitiin Kaupunkitilojen toiminnan erityispiirteet, olenaisuusanalyysissä nousseet teemat ja vaikuttaviksi tunnistetut vastuullisuuden toimenpiteet. Kolmen pääteeman alle luokitellut tavoitteet toteuttavat vastuullisuutta laajasti, huomioiden niin ekologisen, sosiaalisen, kulttuurillisen kuin taloudellisenkin vastuullisuuden.

Vastuullisuuslupaukseksi tiivistyi

Tilaa kestäväälle kaupunkielämälle.

Lupaus esitellään tarkemmin seuraavalla dialla.



6. Vastuullisuuslupaus



Tilaa kestäväälle kaupunkielämälle

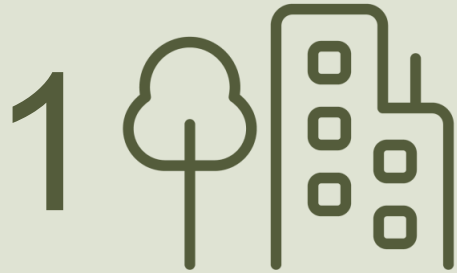
Pidämme Helsingin kulttuurihistoriallisesti arvokkaat tilat käytössä ja täynnä elämää. Huolehdimme tilojen korkeasta käyttöasteesta. Valitsemme vuokralaisia, joiden toiminta tukee vastuullista kuluttamista ja rikastuttaa kaupunkikulttuuria. Toteutamme uusia kiertotaloutta ja kestäväää kaupunkitilan käyttöä edistäviä kokeiluja yhteistyössä kumppaneidemme kanssa. Tarjoamme helsinkiläisille turvallisia ja innostavia kohtaamisten ja yhdessä tekemisen paikkoja.

7. Vastuullisuusteemat

Kaupunkitilojen vastuullisuusohjelma rakentuu alla olevista kolmesta teemasta. Ensimmäisessä korostuvat tilojen korkea käyttöaste ja vastuullinen ylläpito sekä pyrkimys energia-
tehokkuuteen.

Toinen teema koskee toimintaa tiloissa. Vuokralaisvalinnoissa pyritään vastuullisuuteen ja kävijöitä kannustetaan kestäviin kulutusvalintoihin. Kiertotalouden periaatteet näkyvät kaikessa toiminnassa.

Kolmannessa teemassa korostuu Kaupunkitilojen rooli kulttuurisen ja sosiaalisen vastuun näkökulmasta helsinkiläisten kohtaamispaikkojen tarjoajana sekä kaupunkikulttuurin ja kokeilujen mahdollistajana.



**Arvokkaat kaupunkitilat
kestävästi käytössä**

#kulttuurinenvastuu
#ekologinenvastuu



**Vastuullista kulutusta
ja kiertotaloutta**

#ekologinenvastuu
#taloudellinenvastuu



**Elävä ja yhteinen
kulttuuriympäristö**

#sosiaalinenvastuu
#kulttuurinenvastuu

1 Arvokkaat kaupunkitilat kestävästi käytössä

Huolehdimme tilojemme korkeasta käyttöasteesta ja vastuullisesta ylläpidosta. Pyrimme energiatehokkuuteen, vanhojen rakennusten erityispiirteitä kunnioittaen.



#kulttuurinenvastuu
#ekologinenvastuu

Tavoitteet

- **Pidämme tilamme aina ensisijaisesti täynnä, vaikka väliaikaiskäytön avulla**
- **Avaamme tyhjillään olleita tiloja käyttöön ja kehitämme vajaakäytössä olevien tilojen parempaa hyödyntämistä**
- **Ylläpidämme hallinnoimiamme kiinteistöjä vastuullisesti**
 - Kehitämme veden- ja energiankulutuksen seurantaa ja vähennämme kulutusta kiinteistöissämme.
 - Etsimme mahdollisuuksia kehittää kohteitamme ja niiden käyttöä energiatehokkaiksi vanhojen rakennusten erityispiirteitä kunnioittaen.
- **Huomioimme ilmastonmuutokseen sopeutumisen ja äärisäiden vaikutukset toiminnassamme**

Mittarit ja seuranta

- Tilojen vuokrausaste
- Tilojen käyttöaste
- Kiinteistöjen energiankulutus
- Tehdyt toimenpiteet energiatehokkuuden parantamiseksi
- Tehdyt toimenpiteet ilmastonmuutokseen sopeutumiseksi

2 Vastuullista kulutusta ja kiertotaloutta

Valitsemme vuokralaisia, joiden liiketoiminta on vastuullista. Kannustamme kävijöitämme kestäviin kulutusvalintoihin. Toimimme kiertotalouden periaatteiden mukaan.



#ekologinenvastuu
#taloudellinenvastuu

Tavoitteet

- **Vastuullinen liiketoiminta on vuokralaisvalintaperustemme**
 - Mahdollistamme uutta, pienimuotoista ja/tai paikallista liiketoimintaa tarjoamalla monipuolisia tiloja ja matalan kynnyksen kokeilumahdollisuuksia (yksityishenkilöt, mikroyritykset, second hand, kiertotalous, aineeton kuluttaminen, uudet innovaatiot).
 - Tuemme vuokralaistemme vastuullista liiketoimintaa yhteistyön, viestinnän ja vertaisoppimisen avulla.
- **Minimoimme kohteissamme syntyvän jätteen määrää ja kehitämme kiertotalousratkaisuja**
 - Kehitämme ruokahävikin hyödyntämistä yhdessä vuokralaistemme kanssa.
- **Luomme hankinnoillemme ja kumppanuuksillemme selkeät, kiertotaloutta suosivat vastuullisuuskriteerit ja viestimme näistä avoimesti**
 - Lisäämme yhteiskäyttömahdollisuuksia erityisesti tapahtuma-alustojen kehittämisessä.

Mittarit ja seuranta

- Jätteen kokonaismäärä eri kiinteistöissä
- Kierrätysjakeiden osuudet eri kiinteistöissä
- Tehdyt toimenpiteet kierrätyksen tehostamiseksi
- Vastuullisuuskriteeristön mukaisten hankintojen osuus (%)
- Toteutetut vastuullisuuden tietoiskut ja koulutukset
- Toteutetut kiertotalouskokeilut
- Vuokralaisten vastuullisuustoimien näkyminen viestinnässä
- Vuokralaisten vastuullisuuden arvioinnin kehittyminen

3 Elävä ja yhteinen kulttuuriympäristö

Kehitämme kulttuurihistoriallisesti merkittävien kohteiden vastuullista, innostavaa ja tulevaisuuteen katsovaa käyttöä. Tarjoamme kohtaamisen ja yhdessä tekemisen paikkoja.



#sosiaalinvastuu
#kulttuurinvastuu

Tavoitteet

- **Kehitämme eri toimijoiden kanssa innovatiivisia ja vastuullisia tapoja hyödyntää kaupunkitilaa**
 - Tuomme tilojemme kulttuuriset erityispiirteet esiin toiminnassamme, tapahtumissamme ja viestinnässämme.
 - Pidämme huolta, että tilamme ovat henkisesti ja fyysisesti turvallisia ja mahdollisimman saavutettavia sekä työntekijöille, vuokralaisille että kävijöille.
- **Tuemme ja tuotamme elävää ja monimuotoista kaupunkikulttuuria yhdessä vuokralaisten ja kumppaneiden kanssa**
 - Tarjoamme maksuttomia tapahtumia ja muita saavutettavia tapoja löytää ja käyttää yhteistä kulttuuriympäristöä.
 - Vaalimme tilojemme ja vuokralaistemme monimuotoisuutta.
- **Tarjoamme kaupunkilaisille mahdollisuuksia vaikuttaa kohteiden tulevaisuuteen**
- **Tarjoamme matkailijoille kestäviä ja autenttisia vierailukohteita**

Mittarit ja seuranta

- Tapahtumien kävijämäärät
- Tapahtumatyypin seuranta
- Kohteiden kävijämäärät
- Turvallisen tilan periaatteiden noudattaminen toiminnassa ja tapahtumissa
- Toteutetut yhteiskehittämishankkeet ja kokeilut sekä niiden tulokset
- Saavutettavuuden parantamiseksi tehdyt toimenpiteet
- Monimuotoisuuden toteutumisen sanallinen arviointi
- Profiilinmukaisten vuokralaisten osuus eri kohteissa (%)

8. Vastuullisuustyön toteuttaminen ja seuranta

Vastuullisuusohjelman tavoitteiden saavuttamiseksi valitaan ja toteutetaan vuosittain erilaisia toimenpiteitä joka teemasta.

Toimenpiteiden toteutumista hallinnoidaan ja seurataan [Ekokompassi](#)-ympäristöjärjestelmän avulla. Ekokompassista löytyvät vastuullisuusohjelman kaikki toimenpiteet ja mittarit, joita täsmennetään ja päivitetään tarpeen mukaan. Ekokompassi toimii myös vuosittaisen raportoinnin välineenä.

Ekokompassi on toimialariippumaton ympäristöjärjestelmä, joka pohjautuu kansainväliseen ISO 14011 -standardiin. Ekokompassin omistaa Suomen luonnonsuojeluliitto.



Kiitos, että luit vastuullisuusohjelmamme.

Vastuullisuustyö on jatkuvaa kehittämistä ja yhteistyötä. Mikäli ohjelma herätti kysymyksiä tai kehittämisajatuksia, olethan yhteydessä:

Anna Pakarinen
Kehityspäällikkö
anna.pakarinen@kaupunkitilat.fi